**ELITE** Wer hat Macht und Einfluss in der deutschen Wirtschaft? Eine hochkarätige Jury kürt die wichtigsten Frauen.

sind nicht mehr wegzudenken: Immer mehr Frauen sitzen auch in Deutschland an den Schalthebeln der Macht, sie lenken und kontrollieren Dax- und M-Dax-Konzerne, bauen Start-ups auf, übernehmen die Führung im elterlichen Familienunternehmen und zählen zu den besten Köpfen in Law Firms und Consultingfirmen.

Diese Frauen haben sich durchgesetzt; sie sind Vorbilder und Exoten zugleich. Denn sie besetzen gerade mal 5 Prozent der Spitzenpositionen in der Privatwirtschaft, wie eine Studie der Boston Consulting Group (BCG) belegt. Um Mut zu mehr zu machen, kürt manager magazin gemeinsam mit BCG künftig einmal im Jahr die "50 einflussreichsten Frauen der deutschen Wirtschaft".

Eine hochkarätige Jury (siehe rechts) hat die Finalistinnen ausgewählt, und zwar in fünf Kategorien. Die Liste versteht sich nicht als Ranking - dafür sind die Spielfelder der Frauen zu unterschiedlich. Eine Prima inter Pares wurde trotzdem ausgezeichnet: Christiane Benner. Die neue Vizevorsitzende der IG Metall, seit Oktober im Amt, hat eine der letzten Männerbastionen der Republik geknackt. Sie ist unsere Frau des Jahres.

₩ Eva Buchhorn

Bei der Abstimmung zu ihrer Person hat sich Jurymitglied Janina Kugel enthalten.

Die Jury

WERNER BRANDT Aufsichtsrat (Lufthansa, RWE,

RALF KLEINDIEK Staatssekretär Bundesfamilienministerium

ProSiebenSat.1)

CARSTEN KRATZ

Deutschland-Chef The Boston Consulting Group

JANINA KUGEL Personalvorstand Siemens

ISABELL WELPE Professorin für Betriebswirtschaft TU München

CHRISTOPH 7FISS Managing Partner Heads

STEFFEN KLUSMANN Chefredakteur manager magazin



Zweite Vorsitzende der IG Metall

hristiane Benners Büro ist frisch gestrichen. Es leuchtet jetzt orange, das Weiß war ihr zu fade. An der Wand ein Foto von Nelson Mandela, dessen "tiefen Respekt für Menschen" sie bewundert. In einer Ecke ein Plakat mit Holzgriff, das sie kürzlich bei der Demo gegen das Frankfurter Pegida-Pendant durch die Innenstadt getragen hat.

Menschenliebe, Fairness, Gerechtigkeit - die ganz großen Themen treiben Benner seit jeher um. Schulsprecherin war sie, Sprachrohr der Azubis in ihrem Ausbildungsbetrieb, mit 20 Jahren trat sie in die IG Metall ein. Seit Oktober ist sie deren Zweite Vorsitzende - mit 91,9 Prozent Zustimmung der Delegierten, Rekordergebnis. Die Metaller haben verstanden, dass Benner, die studierte Soziologin mit US-Abschluss (fachlicher Schwerpunkt: Digitalisierung), ihnen kein krudes Internetzeugs erzählt, sondern ihnen die Zukunft sichern will

Seit 20 Jahren kniet sich die Aachenerin in das Digitalthema hinein, ihr profundes Wissen löst selbst im Arbeitgeberlager Bewunderung aus. "Aufgeschlossen, konstruktiv und hochkompetent", heißt es über Benner, "die redet nur über Dinge, von denen sie wirklich was versteht."

Sie spricht die Sprache der digitalen Kleinselbstständigen, die auf ungeregelten Crowdworking-Plattformen ihre Arbeitskraft zu Schleuderpreisen anbieten. Für sie "Wilder Westen". Vor solchen Entwicklungen dürfe man nicht resignieren, warnt sie, auch wenn das weltumspannende Internet nicht so leicht in seine Schranken zu weisen sei wie ein Arbeitgeber aus Fleisch und Blut.

Die Welt schaut auf Deutschland, haben ihr neulich Abgesandte der International Labour Organization zu verstehen gegeben: "Wenn wir mit unseren hohen Sozialstandards nicht vorangehen, wer dann?" Ein von ihr aus dem Silicon Valley abgeworbener Aktivist für faire Arbeitsbedingungen im Netz baut für die IG Metall jetzt in Frankfurt eine Gegenwehrplattform aus.

Bei all den vielfältigen Digitalaktivitäten – Benner will auch den Bedürfnissen ihrer Stammklientel gerecht werden. Da hilft ihre Tour durch die 155 lokalen Gewerkschaftsbüros. Müde Facharbeiter, seit 6 Uhr auf Schicht – wenn die ihrem Vortrag über die neue Welt abends noch zuhören, macht sie es richtig. Die passende Tonlage hat sie in acht Jahren als politische Sekretärin in Hannover gelernt, ebenso das Tarifhandwerk. So verbindlich Benner auftritt, sie kann auch laut: "Wenn's nötig ist, benutze ich die Trillerpfeife."

cers

Innovatorinnen in Wissenschaft, Politik.



STEFFI CZERNY Managing Director DLD Media

Netzwerkerin und Mastermind hinter den Konferenzen Digital Life Design und DLD Women. Fährt Ski mit Sergev Brin und wandert mit Marissa Mayer.



VERENA PAUSDER Ihre "Ladies' Din-

ministerium

Die Change-Managerin der Bundeswehr lernte ihr Handwerk bei McKinsey. Herrin über 88 Milliarden Euro Beschaffungs-



Fox & Sheep

ners" sind Pflicht-

termine für

weibliche Entre-

preneure. Neues

Projekt: "Start-up

Teens", Online-

Gründungsunter-

richt für Schüler.

STRELOW. Präsidentin Frauen in

die Aufsichtsräte e. V. Begnadete Lobbyistin, die die Frauenquote Daxfähig gemacht hat. Bestens vernetzt in den Topgremien



TANIA SINGER Max-Planck-Direktorin

Die Neurowissenschaftlerin stellt unser ökonomisches Modell auf den Kopf: Zufriedenheit und seelische Gesundheit sollen den nutzenfixierten Homo oeconomicus ablösen.



Geschäftsführerin Degeto

Wolfgang Schäubles Tochter hat den Spielfilmeinkauf der ARD (400 Millionen Euro Budget) saniert. Will weg vom Freitagabend Süßstoff.



KATRIN SUDER Staatssekretärin im Verteidigungs-

volumen.



SYLVIA VON METZLER Vorstandsvorsitzende

Städelverein Die Bankiersgattin trommelt unermüdlich private Finanziers für den Ausbau der Museumssammlungen herbei. Fixstern der Frank-

furter Kunstszene.

## Aufsichts. rätinnen

Die weibliche Kontrolleurselite im Dax



ANN-KRISTIN ACHIEITNER Linde, Munich Re,

Etablierte Kontrolleurin, BWL-Professorin (TU München) und Risikokapitalgeberin. Engagiert sich für Frauenkarrieren, lehnt die Quote ab.

Metro



SIMONE BAGEL-TRAH

Bei Henkel vertritt sie den Eigentümerclan als einzige Aufsichtsratsvorsitzende im Dax. Setzt sich aktiv fiir die Vereinbarkeit von Beruf und Familie ein.



ALISON CARNWATH

Die "Dame Commander of the British Empire" und Ex-Barclays-Aufseherin hält das zweitwichtigste Amt im Rat: den Vorsitz des Prüfungsausschusses.



RENATE KÖCHER Allianz, BMW.

Die Queen der Räteszene wacht über drei Dax-Werte. Weitere Mandate: Bosch, Nestlé Deutschland, Aldi Süd, HSBC Trinkaus.



NICOLA LEIBINGER KAMMÜLLER

Der Trumpf-Chefin entgeht im Siemens-Aufsichtsrat nichts: Sie sitzt in drei Ausschüssen. Stellt unkonventionelle Fragen, auch bei der Lufthansa.



Topentscheiderinnen in Konzernen und im Mittelstand



PINA ALBO Vorstand Munich Re

Die kanadische Anwältin verantwortet das Geschäft in Europa und Lateinamerika und sanierte die US-Aktivitäten des weltgrößten Rückversicherers.



DOROTHEE BLESSING Deutschland-Chefin

I. P. Morgan Chase Deutschlands erfahrenste M&A-Expertin wechselte von Goldman Sachs. Gilt ihren Kunden als superstrukturiert und von großer Zuverlässigkeit.



RIRGIT BOHLE Vorstandsvorsitzende

DR Fernverkehr Auslastung verbessern, Unpünktlichkeit beseitigen: Die ehemalige McKinsey-Beraterin hat den schwersten Job im Bahn-Vorstand.



LISA OAVIS

Vorstand Siemens Die US-Ölexpertin managt mit Dresser-Rand den größten Zukauf der Firmenhistorie. Zentral für den Erfolg der neuen Strategie. Pendelt zwischen Houston und Erlangen.



BELEN GARIJO Geschäftsleitung

Merck Erneuert die Pharmasparte, zusammen mit dem künftigen CEO Oschmann. Bevor sie 2011 zu Merck kam, war sie Europa-Chefin bei Sanofi.



MARGARETE HAASE Finanzvorstand

Wacht seit 2009 über die Zahlen des Motorenherstellers, anfangs als einziger weiblicher Finanzvorstand in Dax und M-Dax. Auch als Kontrolleurin gefragt.



CHRISTINE HOHMANN-DENNHAROT

Vorstand Recht und Compliance Daimler Die Ex-Richterin schützte die Stuttgarter in Justizhändeln mit US-Behörden. Ab Januar ultimative Bewährungsprobe bei VW.

JULIA JÄKEL

CEO Gruner + Jahr

Schrumpft den

Traditionsverlag

ohne Sentimentalitä-

ten auf seinen Kern

und investiert in ein

"Haus der Inhalte".

Rückt nun auch auf

in den Vorstand der

Bertelsmann-Mutter.

HELGA JUNG

Vorstand Allianz

Die gelernte

Bankerin verantwor-

tet Mergers & Acqui-

sitions, Recht und

Lateinamerika und

wurde 2012 in den

Vorstand berufen -

als erste Frau in

125 Jahren Allianz.



ELKE KÖNIG

Evekutivdirektorin

Bankenabwicklung

Vor ihr zittert die

Finanzwelt: Die Ex-

Bafin-Präsidentin

entscheidet in Brüs-

sel für die Euro-

päische Zentralbank

über die Sanierung

von Krisenbanken.

MFLANIE KREIS

JANINA KUGEL Arbeitsdirektorin

Siemens Als Personalvorstand Ansprechpartnerin für 348 000 Siemensianer. Wesentliche Rolle beim Konzernumbau. Gilt als aufgeschlossen und unprätentiös.



SARINE LAUTEN-SCHLÄGER-PEITER

EZB-Direktorin In der Wolle gefärbte Bankenaufseherin mit Bafin-Vergangenheit. Bei der EZB zuständig für Bankenaufsicht und Rechtsfragen. Tough, klar und zäh.



KATHRIN MENGES Personalvorstand

Henkel Raut den Kosmetikkonzern leise, aber heharrlich zum Diversity-Leuchtturm aus. Stieg schnell steil auf: erst Russischlehrerin. dann Dax-Vorstand.



SIMONE MENNE Financyorstand

Personalvorstand Deutsche Lufthansa Deutsche Post Wichtigste Stütze McKinsey-Gewächs des CEOs beim Konwie Konzernchef zernumbau, Muss Appel. Ursprünglich Milliarden für die fiirs Finanzressort Flottenerneuerung vorgesehen. Hielt hereitstellen, ohne dem längsten Ardie Verschuldung beitskampf der Firhochzutreiben. mengeschichte stand.



TINA MÜLLER Marketingvorstand Onel

Exotin in der Autoindustrie, bescherte der Marke mit der Kampagne "Umparken im Kopf" lang vermisste Coolness-Punkte, Gilt als durchsetzungsstark.



CLAUDIA NEMAT Vorstand Deutsche Telekom

Technik und Europa sind die Ressorts der Physikerin, die nach 17 Jahren McKinsey zur Telekom stieß. Ihr Markenzeichen: hohe Intelligenz, noch höheres Tempo.





RETTINA VOLKENS

Verkehrshetriehe Die unerschrockene Saniererin führte die BVG erstmals in schwarze Zahlen. Nächstes Ziel: die signifikante Erhöhung des Frauenanteils.

SIGRID NIKHTTA

CEO Berliner



ANKE SCHÄFERKORDT

RTL Group Dank zuverlässiger Rekordgewinne Bertelsmanns Liehling. Muss jetzt den digitalen Umbau vorantreiben, um ProSiebenSat.1 in Schach zu halten.



HAUKE STARS Deutsche Börse

Verantwortete bislang den Maschinenraum der Handelsplattform, das IT-Ressort. Ab Januar 2016 zuständig für den Aktienhandel.



MARGRET SUCKALE forstand und Arbeits direktorin BASF

Dienstältester weiblicher Dax-Vorstand, zunächst (ab 2005) bei der Bahn, seit 2011 in Ludwigshafen. Tadelloser Ruf, prädestiniert für Aufsichtsratskarriere.



Unternehmerinnen Gründe-Deutsche Lufthansa

Von der Bahn wechrinnen selte die Juristin 2012 zur Airline und Die kreativsten sitzt dort auf einem Entrepreneurinnen undankbaren Job. belastet durch Sparzwang und Fehden mit den Piloten.



CAROLA GRĀFIN VON SCHMETTOW

HSBC Trinkaus Strenge Sparkom-Einzige Frau an der missarin, mutige In-Spitze einer deutvestorin - die Hamschen Großbank. burgerin baute das väterliche Erbe in Aufsichtsrätin bei ThyssenKrupp, Ausaller Stille aus zu Europas größtem gebildete Sängerin, Stimmlage Alt. Zeitschriftenverlag.



UTF WOLF Fuonile

..Mehr Frauen würden die Produktivität des Standorts

Deutschland

entscheidend an-

kurbeln."

Rocío Lorenzo, Partnerin der

Boston Consulting Group in München

Chemiefirma

setzungsfähig.

Modeversand und Mit der filigranen Onlinestilberatung für Männer: Die Eingliederung der clevere Idee machte Degussa legte die Bösch und ihre Mit-Mathematikerin ihr gründerin Anna Alex Meisterstück hin. zu Vorzeige-Entre-Resolut und durchpreneurinnen der Internetszene Berlins.

YVONNE BAUER

Rauer Media



ANGELIQUE RENKHOFF-JULIA BÖSCH MÜCKE

CEO Warema Die Inhaberin des Sonnenschutzherstellers führt für den Arbeitgeberverband Tarifverhandlungen und engagiert sich für Frauen im Netzwerk "Chefsache".



ÖZLEM TÜRECI CEO Ganymea Die Krebsforscherin

hat 165 Millionen Euro Investorengeld akquiriert, um Forschung in Medikamente zur Immuntherapie umzusetzen. Bringt Innovation auf die Straße.



ANT IF VON DEWITT sellschafterin Vande

Erkämpft sich entgegen dem rückläufigen Branchentrend Wachstum für ihre Ökomode und zählt zu den wichtigsten Köpfen der Nachhaltigkeit.



INGRID HOFMANN

Inhaberin I. K. Hof

mann Personalleasing

Machte in Deutsch-

land die Zeitarbeit

groß, mit 30 000

Mark Startkapital

vom Vater, Nun.

30 Jahre später, er-

löst sie damit rund

730 Millionen Euro.

BMW-Erbin und

Investorin

Die reichste Deut-

sche vergrößert ihr

Imperium durch

einen regen

Portfolioumbau.

Sehr engagiert

bei Altana und

SGL Carbon.

Grande Dame der Produzentenszene. hängt mit mehr als 400 Filmen alle Konkurrenten hierzulande ab. Etliche Preise. Inzwischen ein Power-Tandem mit Tochter Tania.

Partnerin-

nen

Erste Liga der

Dienstleisterinnen

CONSTANZE BUCHHEIM

Gründerin und Mit-

inhaberin i-Potentials

Begleitet die Ber-

liner Gründerszene

seit Anbeginn. Führt

seit 2009 eine der

wenigen Personal-

beratungen mit

ausgeprägter Digital-



DANIELA FAVOCCIA Partnerin Hengeler Mueller

Wird in Branchenrankings als einzige Frau unter den M&A-Schwergewichten der Anwaltswelt geführt. Hoch angesehen für ihre Verhandlungskünste.



REGINA ZIEGLER



Vorstandssprecherin Think

Die Strategin ist Miteigentümerin von Think (Etats: RWE, McDonalds, ThyssenKrupp) und war lange einziger weiblicher Vorstand in der Werbebranche.



## BRIGITTE LAMMERS Partnerin

Egon Zehnder Erste Liga im Executive Search für den Medien-/Telekomsektor und in der Aufsichtsratssuche. Leidenschaftliches Engagement für Frauen in Topjobs.



JUDITH WALLENSTEIN Partnerin Boston Consulting Group

Die Strategieberaterin (Pharma und Biotech) treibt das Nachdenken über die "Sharing Economy voran und setzt sich für Frauenkarrieren ein.

kompetenz. JANUAR 2016 manager magazin 101

100 manager magazin JANUAR 2016